

# Die Flexible Fabrik

## Erfolgreich produzieren wie Toyota

inkl. Planspiel, Formel-  
sammlung und Glossar

27.–28. Januar 2009 in Stuttgart  
12.–13. März 2009 in Ludwigsburg  
24.–25. März 2009 in Zug/Schweiz  
28.–29. April 2009 in Stuttgart  
23.–24. Juni 2009 in Stuttgart  
23.–24. September 2009 in Stuttgart  
30. Sept.–01. Oktober 2009 in Zug/Schweiz

- Lean für alle – von der Produktion bis Supportorganisation
- Prozessorientierung
- Kaizen vs. Kaikaku
- Lean Ziel: Erfüllung des Kundenbedarfs
- Wertschöpfung vs. Nicht-Wertschöpfung
- Wertstromdesign – Verschwendung sehen lernen
- Veränderung der Steuerungskonzepte – von Push to Pull
- Lean-Prinzipien und Werkzeuge
- Innovative Materialflußkonzepte
- Schlankes Liniendesign
- Lean-Umsetzung in 100 Tagen

Der LEAN-Erfolgsworkshop mit über 6.000 Teilnehmern

Der Lean-Workshop für Geschäftsführung und  
Fach- und Führungskräfte aus Produktion & Logistik

- für Serien- & Einzelfertigung
- mit hoher und niedriger Variantenvielfalt

### ➤ Ihr Nutzen:

Der Workshop führt Sie in die Grundlagen und Prinzipien der schlanken Fertigung nach dem Toyota Produktionssystem ein. Sie lernen die Werkzeuge der Produktionssysteme für Ihre individuelle Fertigungssituation (z. B. maschinen- oder montagelastig, Massen- oder Einzelfertigung) anzuwenden oder zu adaptieren. Sie lernen damit ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept kennen, welches zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und aufgrund der hohen Effizienz zu großer Akzeptanz in Ihrem Unternehmen führt.

### ➤ Ihr Referent:



**Fred Wilbert,**

Mitbegründer und technischer Geschäftsführer der Leonardo Group, München

**Nutzen Sie die Toyota®-Prinzipien und passen Sie diese individuell auf Ihr Unternehmen an.**

# Die Flexible Fabrik – Das Lean Konzept für Umsetzer

## 1. Workshoptag

---

### Herzlich Willkommen!

- Darstellung der Zielsetzung des Workshops
- Abstimmung mit den Erwartungen der Teilnehmer
- Kaikaku versus Kaizen

### Flexibel produzieren nach Kundenbedarf

- Funktionsweisen bedarfsorientierter Fließfertigung
- Pull versus Push - One-Piece-Flow in der Praxis
- Praktische Übungen zum Flow (Tag 1 und Tag 2)
- Produktivitätssteigerung und Prozessoptimierung

### Durchlaufzeitenreduzierung mit

#### Pull- vs. Push-Prinzipien

- Batch vs. Flow (one-piece-flow-Realisierung)
- Eliminierung von Nicht-Wertschöpfung

### Implementierungswerkzeuge

- Wertstromdesign & Produktsynchronisation
- Ressourcen, Zeit, Operationen-Abgleich, Layoutplanung

### Ausbalancieren von Produktionslinien

- Erarbeitung Liniendesign und Linienberechnungen
- Möglichkeiten der Linienflexibilisierung

## 2. Workshoptag

---

### Kanbanimplementierung

- Kanban-Kalkulationen inkl. Formelsammlung
- Erstellung selbststeuernder Regelkreise mit Kanban
- Supermarktkonzepte und Lieferantenanbindung
- Implementierungsleitfaden für die Praxis
- Vereinfachung der Planung (Heijunka, Sequenzboards)

### Anforderungen an Supportorganisationen

- „Fertigen nach Kundenbedarf“ und die Auswirkung auf die Supportorganisationen

- Beginn kontinuierliche Verbesserung (KVP, 5S, SMED, ...)
- Einbindung der Bereiche IT, Vertrieb, Controlling, Einkauf, SCM

### Projekttablauf und Projektmanagement

- Darstellung eines Projekttablaufs
- Definition des Projektumfangs, der Projektteams und Ziele

## 2 Tages Praxisworkshop Flexible Fabrik 1 (FF1)

---

In diesem Workshop werden die Möglichkeiten von flexiblen Produktionssystemen in Unternehmen & Branchen aller Art verdeutlicht. Sie erhalten eine erprobte und erfolgreiche flexible Fertigungsmethodik, welche Ihre Unternehmensziele in Bezug auf Produktion und Materialbestände und -logistik schnell und effektiv unterstützt. Mit den Teilnehmern werden die Werkzeuge und Vorgehensweise detailliert erarbeitet, die zu einer flexibleren Fertigungsumgebung und Linien- und Logistikstruktur führen, so dass die Teilnehmer anschließend in der Lage sind, Flow Manufacturing und KANBAN in der eigenen betrieblichen Praxis einzuführen und anzuwenden.

### Ihr Nutzen

---

Nach dem Workshop sind Sie in der Lage, erste flexiblere Fertigungsstrukturen zu implementieren und kurzfristig Ihre Durchlaufzeiten und Materialbestände zu reduzieren. Sie lernen ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept kennen, welches zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und aufgrund der hohen Effizienz zu großer Akzeptanz in Ihrem Unternehmen führt.

### Wer teilnehmen sollte

---

Der Workshop wendet sich an Geschäftsführer, Führungs- und Fachkräfte aus Produktionsmanagement, Logistik, SCM, Einkauf, Controlling, Organisation und interne Berater.

# Die Flexible Fabrik – Das Lean Konzept für Umsetzer

## Ihr Referent

### Fred Wilbert

Mitbegründer und technischer Geschäftsführer der Leonardo Group, verantwortlich für die Gestaltung und Inhalte der Trainings- und Beratungsdienstleistungen. Sein beruflicher Werdegang entspricht dabei dem Veränderungsprozess eines Unternehmens vom Push zum Pull – von der Funktions- zur Prozessorientierung.

- 10 Jahre Implementierungserfahrung in PPS und MES Lösungen bilden dabei seine Erkenntnis, dass es nicht darauf ankommt, Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen und alle Prozesse dem Diktat der Einfachheit und Selbststeuerung zu unterwerfen.
- Weitere 14 Jahre „LEAN“ haben gezeigt, dass die Wahrheit nicht in den Dogmatismen, sondern in einer pragmatischen Umsetzung der Grundtheoreme liegt und letztendlich über die Nachhaltigkeit und den Erfolg entscheidet.

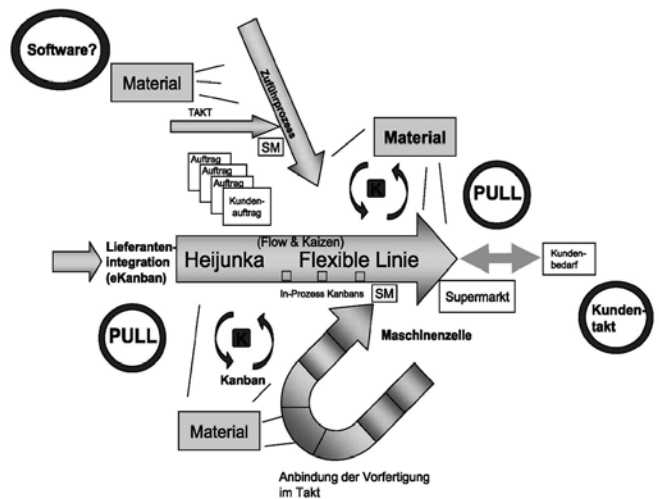
## Leonardo Group – Lean Kompetenz

Die Leonardo Group ist ein Schulungs- und Beratungsunternehmen, das sich seit über 10 Jahren auf die Optimierung von Produktionsunternehmen mit Lean-Konzepten spezialisiert hat.

Die Lean-Experten der Leonardo Group haben die TPS- und Demand Flow-Konzepte weiter entwickelt & flexibilisiert und damit für jede Branche mit einer simulierbaren Berechnungsgrundlage anwendbar gemacht.

Alljährlich werden auf dem Lean Production Kongress neue Konzepte und Best Practices präsentiert und diskutiert. Werksbesichtigungen, Arbeitskreise und Praxis-Workshops stellen den Bezug zur Praxis sicher.

Die Lean Factory der Leonardo Group in Stuttgart und Langenfeld sind mit die modernsten Schulungszentren Europas, in dem Lean-Konzepte demonstriert und geschult werden. Die Lean Factory ist in Kooperation mit den Firmen Orgatex und Würth entstanden.



### In-Haus-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und Audits an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gern ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner:

Oliver Ballhausen, Tel.: 089/23 03 23 25,

E-Mail: oballhausen@leonardo-group.com

### Informieren Sie sich auch über unsere topaktuellen Intensivseminare zu den „Lean-Themen“:

#### „Heijunka-Einführung & EPEI“ – Harmonisierung der Fertigung

20.-21. Januar 2009 in Stuttgart

19.-20. Mai 2009 in Stuttgart

04.-05. November 2009 in Stuttgart

#### Flexible Fabrik II – Supermärkte & Anbindung der Vorfertigung für Fortgeschrittene

27.-28. Mai 2009 in Stuttgart

06.-07. Oktober 2009 in Stuttgart

16.-17. Dezember 2009 in Stuttgart

#### Kanban Intensiv – Praxis mit Planspiel

10.-11. Februar 2009 in Langenfeld

12.-13. Mai 2009 in Stuttgart

07.-08. Oktober 2009 in Langenfeld

09.-10. Dezember 2009 in Stuttgart

#### SMED – Rüstzeitreduzierung mit Profis

12. Februar, 31. März, 14. Mai, 30. Juni, 22. September und 01. Dezember 2009 in Stuttgart

Weitere Informationen: Leonardo Group GmbH

Telefon: 089/23 03 23 25

www.leonardo-group.com



### ► Zielgruppe

Der Workshop wendet sich an Geschäftsführer, Führungs- und Fachkräfte aus Produktionsmanagement, Logistik, SCM, Einkauf, Controlling, Organisation und interne Berater.

### ► Anmeldung

So melden Sie sich an:

- per Telefon: 089/23 03 23 25
- per Telefax: 089/23 03 23 26
- per E-Mail: [dtahta@leonardo-group.com](mailto:dtahta@leonardo-group.com)
- Generelle Infos: [www.leonardo-group.com](http://www.leonardo-group.com)
- Leonardo Group GmbH · Leonrodstr. 56 · 80636 München

### ► Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Leonardo Group GmbH schriftlich bestätigt mit Lean Factory Langenfeld-Adresse und Hotelpfehlungen. Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt € 1.485,- zzgl. 19% MwSt. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Mittagessen, Pausengetränke sowie ausführliche Arbeitsunterlagen. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen an dem gleichen Seminar teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 15% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

### ► Veranstaltungsort

Leonardo Group GmbH  
Lean Factory Trainings-Center  
Leitzstraße 4 · 70469 Stuttgart Feuerbach  
Tel.: +49 89 230 323 25

### ► Workshopzeiten

Die Workshops beginnen am ersten Tag um 10.00 Uhr und enden am zweiten Tag gegen 16.30 Uhr.

### ► Übernachtung

Übernachtungsmöglichkeiten sind im Hotel in der Nähe gegeben (400 m vom Training-Center / zu Fuß erreichbar). Weitere Informationen erhalten Sie mit Ihrer Bestätigung.

### ► Rücktritt

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach dem Eingangsdatum berücksichtigt. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Seminargebühr. Es können jederzeit kostenfrei Ersatzteilnehmer benannt werden. Nach Anmeldung erhalten Sie zusammen mit der Bestätigung eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen.

### ► Leonardo Group GmbH

Als Veranstalter bieten wir Ihnen inhaltliche Kompetenz und optimale Vermittlung der Praxis-Workshops, die von erfahrenen Trainern und Praktikern umsetzungsorientiert geleitet werden. Wir liefern auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Leistungen, die einem ganzheitlichen Lean-Ansatz mit methodischer Vorgehensweise entsprechen.

### ► Kontakt, Organisation und Information

Leonardo Group GmbH, Derya Tahta  
Leonrodstr. 56 · 80636 München · Tel.: +49 89 230 323 25  
Email: [dtahta@leonardo-group.com](mailto:dtahta@leonardo-group.com)

**Anmeldung unter Fax  
089/23 03 23 26 oder  
[anmeldung@leonardo-group.com](mailto:anmeldung@leonardo-group.com)**

\*Mit der Nennung der E-Mail-Adresse/Faxnummer geben Sie Ihr Einverständnis, dass wir Sie auch per E-Mail/Fax über unser Angebot informieren dürfen.

Hiermit melde ich mich zu folgendem Termin an

### Flexible Fabrik – Das Lean-Konzept für Umsetzer

- 27.-28. Januar 2009 in Stuttgart
- 12.-13. März 2009 in Ludwigsburg
- 24.-25. März 2009 in Zug/Schweiz
- 28.-29. April 2009 in Stuttgart
- 23.-24. Juni 2009 in Stuttgart
- 23.-24. September 2009 in Stuttgart
- 30. Sept.-01. Oktober 2009 in Zug/Schweiz

Preis: € 1.485,- + MwSt.

Firma \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Straße/PF \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

\*E-Mail \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_

1. Person: Vor- und Nachname

Position

2. Person: Vor- und Nachname

Position